



Bring Frigo simplifica su proceso presupuestario con Solver

En 2010, Bring Frigo decidió adquirir una nueva solución de presupuestación, ya que su proceso presupuestario actual requería mucho tiempo, era complicado y presentaba riesgos considerables de que los usuarios se equivocaran y cometieran errores de fórmula. "Era demasiado engorroso, así que teníamos que hacer algo al respecto", afirma Frederik Lundgren, vicepresidente de finanzas de Bring Frigo. En 2011, Bring Frigo eligió la solución Solver, compatible con Microsoft Dynamics, y recurrió al socio DecidoKompetensor.



<https://www.bring.com/>

Perfil de la compañía

Proveedor global sueco de soluciones completas de empaque para empresas multinacionales de los sectores de las telecomunicaciones, la automoción, la energía y otros sectores industriales. En el negocio desde 1923, oficinas y operaciones en 35 países en rápido crecimiento, tanto orgánico como a través de adquisiciones

Industria:
Transporte

País:
Países nórdicos

Sistema ERP:
Microsoft Dynamics
NAV

La situación

Bring Frigo tenía un proceso presupuestario complicado y que consumía muchos recursos. Cada país y área de negocio seguía teniendo sus propios modelos presupuestarios en hojas de cálculo Excel gestionadas localmente. Tenían la misma estructura, pero con diferencias individuales en los datos de fondo y los cálculos estadísticos. Estos archivos se enviaban desde cada gestor respectivo a un gestor de presupuestos corporativo, que reunía y enlazaba los archivos y consolidaba todo en un presupuesto global. Para el responsable del presupuesto, esto significaba descifrar y reunir un gran número de archivos y versiones de Excel. Esto no sólo consumía mucho tiempo, sino que conllevaba grandes riesgos de error y equivocaciones, ya que los archivos se enviaban entre diferentes lugares y personas. Además, cualquier cambio en el modelo presupuestario debía incorporarse a cada hoja de cálculo, ya que cada país y ubicación tenía su propia versión.

"Era mucho trabajo y requería numerosas horas de preparación y, debido a todos los ajustes y cambios que se producían en los modelos presupuestarios locales, nunca sabía si tenía la última versión", dice Pia Huhta, responsable de presupuestos de Bring Frigo.

El reto

Bring Frigo tenía tres requisitos principales para su nuevo sistema presupuestario.

El requisito más importante era una interfaz de usuario de Excel para garantizar que todos pudieran trabajar en un entorno familiar. "No podíamos exigir el mismo nivel de conocimientos presupuestarios a los gestores locales que a nuestro departamento financiero central. Por lo tanto, tenía que ser sencillo y fácil de usar", dice Fredrik Lundgren. El segundo requisito importante para Bring Frigo era poder reutilizar parte del contenido de los antiguos modelos presupuestarios, ya que había mucha lógica valiosa que se había desarrollado a lo largo de los años.

El tercer requisito era el control completo de las versiones para eliminar las macros y las complejidades del antiguo modelo presupuestario que llevaban a nuestras unidades de negocio a un entorno de alto riesgo. Era importante acelerar y controlar el propio proceso, Sin embargo, permiten varios submodelos únicos para cumplir con los requisitos localizados en los diferentes "Nos enfrentamos a un gran desafío, ya que compramos Solver muy tarde, dándonos sólo tres meses hasta el inicio de nuestro proceso de presupuestación", dice Fredrik Lundgren.

La solución

DecidoKompetensor ha trabajado con Bring Frigo durante cinco años y los equipos trabajaron en una solución ERP global para el grupo de empresas Bring. Hace unos tres años, iniciaron el

proyecto de Microsoft Dynamics NAV, y hoy en día está vivo y es utilizado por y Bring Frigo, Bring Cargo y Bring Express.

"Cuando me enteré de que Bring Frigo buscaba un nuevo sistema de presupuestación, rápidamente establecí que Solver sería la solución adecuada. Es una herramienta muy flexible y potente y se integra con NAV", dice Marcus Claesson, director de cuentas de DecidoKompetensor para Bring. "Con Solver, había una fuerte sinergia entre el trabajo preexistente con NAV, así como toda la investigación y el trabajo que Bring Frigo había puesto en sus modelos manuales de Excel durante años", añade Marcus. Marcus Langell es consultor de inteligencia empresarial en Decido Kompetensor, y explica que Solver es un sistema de informes y que, entre otras cosas, se integra con Microsoft Dynamics NAV y Dynamics AX. También señala su interfaz fácil de usar, basada en Excel, como uno de sus principales puntos fuertes.

"Los usuarios finales están acostumbrados a ello. Toda la introducción de datos se realiza en Excel, pero la principal diferencia es que es segura y todos los datos se guardan en la base de datos central de Solver SQL Server. Sólo hay una plantilla por modelo, en lugar de las numerosas hojas de cálculo codificadas a las que las empresas están acostumbradas en un proceso manual de Excel", añade Marcus Langell.

El resultado

Uno de los resultados de la implantación de Solver es que el proceso presupuestario de Bring Frigo se ha vuelto más sencillo, seguro y eficiente en cuanto a tiempo. "En el pasado, tenía que empezar la preparación del presupuesto antes del verano para los presupuestos del año siguiente para tener todo listo. Con Solver este proceso se ha acortado considerablemente", dice Pia Huhta. Fredrik Lundgren explica que han ahorrado mucho tiempo con Solver, tanto en la empresa como en las unidades de negocio locales. En lugar de dedicar incontables horas a consolidar los 50 modelos de presupuesto para finalizar los estados financieros, Solver lo agiliza todo con sólo pulsar un botón para obtener los informes. Todo se hace de forma centralizada en un proceso único y simplificado. "Hemos recibido muchos comentarios positivos de nuestro personal, en particular de los controladores. Hoy tienen un nivel de control totalmente diferente, y pueden estar al tanto del estado del presupuesto durante todo el proceso", dice Fredrik Lundgren. "Tenemos un negocio con grandes expectativas, y Solver las ha cumplido todas".

Antes del proceso presupuestario de este año, Bring Frigo, junto con su socio de Solver, DecidoKompetensor, ha realizado mejoras adicionales en su modelo de Solver, como la integración automatizada a la nómina y a su sistema de producción.

Otras mejoras incluyen la introducción centralizada de variables presupuestarias, así como supuestos globales que permiten controlar los costes relacionados con la inflación y los aumentos de precios y salarios. En 2011, Solver se implantó en la división gestionada por Suecia. Este año, el despliegue se ha ampliado de una empresa a cinco empresas en cuatro países. Además, Bring ampliará el uso de Solver para incluir la previsión en todo su grupo mundial de empresas.



Recursos

[Marketplace de Plantillas](#)

[Tour de la Suite de Solver](#)

[Página de productos Solver](#)

[Soluciones Solver por industria](#)